

40歲楊政達認清眼疾現實，反而練出腦科學跨界本領

差點失明、被迫放棄白袍夢 繞路，讓他成最年輕北醫大院長

文●黃亞琪 攝影●程思迪



楊政達

出生：1982年
學歷：台大心理博士
經歷：成大管理學院FinTech商創研究中心合作學者、到日本早稻田大學做高等研究、十大傑出青年代表
現職：台北醫學大學人文暨社會科學學院院長

找路 成績好卻無法從醫
從心理系跨領域成大腦專家

但楊政達知道，眼疾，注定讓他無法擔任臨床醫師。理解此路不通，他沒有太多懸念，選擇一個離醫科最近的系統——台大心理系。

在心理系這領域，要在學術圈高人一等，攻讀歐美碩博士是必經之路；當他的台大班上同學，畢業後紛紛出國深造，他知道自己的未來之路，因

以為自己正看著中央點，但從旁人角度看卻不是。」林美惠坦言。

用「多一倍」心力，他在建國中學參加科展、被挑選至中研院上課，也因為熱中跨界學習，參加建中紅樓詩社，他學會的東西很多，還有個「楊多多」的外號。

他就讀第三類組，成績足以考進台大醫科。當時班上同學約有三分之二以台大醫科或其他醫學系為第一志願，他多希望自己的未來也能身處其中。

以爲自己正看著中央點，但從旁人角度看卻不是。」林美惠坦言。

用「多一倍」心力，他在建國中學參加科展、被挑選至中研院上課，也因為熱中跨界學習，參加建中紅樓詩社，他學會的東西很多，還有個「楊多多」的外號。

他就讀第三類組，成績足以考進台大醫科。當時班上同學約有三分之二以台大醫科或其他醫學系為第一志願，他多希望自己的未來也能身處其中。

一度宣判最差的狀況是兩眼全盲。「當時醫生宣判時，對我心情打擊很大，」楊武通回憶，不敢在兒子面前展露情緒，夫妻倆只能在夜深人靜時，躲在棉被內哭泣。

當別的爸媽都要孩子多看書，他的爸媽最常對他說：「不要看課本。」他卻反其道而行，不但愛閱讀，運動、書法，能學的他都想嘗試。

楊政達本來成績可進資優班，卻因視力問題，國中選擇自學班，用大字課本學習。如果一般人課本約A4大小，他的教材是A3，放大一倍。「看他看電腦時幾乎要跟螢幕貼在一起，我可能是眼睛黃斑部萎縮，

知可能是眼睛黃斑部萎縮，

一起，我就很想跟他說，不要念

碩專班了。」他的台大心理系碩博士指導老師葉怡玉心疼說。

字大一倍，他花的時間，也比別人多一倍。他的台大崑曲社指導老師林美惠回憶，他會

多花兩到三倍時間去練習，「可

能當週上課時他不會，下週見

面時他的身段是最熟練的。」

林美惠說，對楊政達的第一印象是大一他來崑曲社時，交

談沒有直視對方，就覺得他沒

禮貌，後來才知道是因為眼疾。

雖然他的眼神跟旁人不同，但

他不畏懼上台。「表演的眼神

表達很重要，協調感也要好。

他的雙眼對焦距離不一樣，他

假如老天爺先跟你開個玩笑，之後再讓你的人生

經歷一路開掛，你喜歡這樣的安排嗎？

後天失聰的音樂巨匠貝多芬，

身殘志堅畫不凡人生，在台灣

也有許多克服身體逆境的勇者，

台北醫學大學人文暨社會科學

學院院長楊政達，正是其一。

他以台灣土博士身分，罕見

的取得美國心理學會會士；他

曾獲十大傑出青年，也是成功

大學最年輕的特聘教授；他是

北醫大最年輕的院長，也是首

位非該校畢業的人社院院長。

去年八月，三十九歲的他就任

北醫大至今，為該院爭取三個

跨校、總合超過數千萬元經費的研究案，高度整合力與募資力，被稱為「院長CEO」。

但是，他曾被醫師宣判，有可能終生失明。

求學 他用的課本大一倍

書法、運動、崑曲都照樣學

上美術課時，做香包穿針引線，

卻一直穿不過去，夫妻倆帶他

看眼科，醫師回覆：「國小一

年級眼睛未發育完成，先觀察

一陣子。」這一等下去，他的

視力也一路退化。

轉到大醫院就診後，醫師告

知可能是眼睛黃斑部萎縮，

一度宣判最差的狀況是兩眼全

盲。「當時醫生宣判時，對我

的心情打擊很大，」楊武通回

憶，不敢在兒子面前展露情緒，

夫妻倆只能在夜深人靜時，躲

在棉被內哭泣。

當別的爸媽都要孩子多看書，

他的爸媽最常對他說：「不要

看課本。」他卻反其道而行，

不但愛閱讀，運動、書法，能

學的他都想嘗試。

楊政達本來成績可進資優班，

卻因視力問題，國中選擇自學

班，用大字課本學習。如果一

般人課本約A4大小，他的教

材是A3，放大一倍。「看他

看電腦時幾乎要跟螢幕貼在一

起，我就很想跟他說，不要念

碩專班了。」他的台大心理系

碩博士指導老師葉怡玉心疼說。

字大一倍，他花的時間，也比

別人多一倍。他的台大崑曲

社指導老師林美惠回憶，他會

多花兩到三倍時間去練習，「可

能當週上課時他不會，下週見

面時他的身段是最熟練的。」

林美惠說，對楊政達的第一

印象是大一他來崑曲社時，交

談沒有直視對方，就覺得他沒

禮貌，後來才知道是因為眼疾。

雖然他的眼神跟旁人不同，但

他不畏懼上台。「表演的眼神

表達很重要，協調感也要好。

他的雙眼對焦距離不一樣，他

一眼看遠，一眼看近，

一眼看左，一眼看右，

一眼看上，一眼看下，

一眼看內，一眼看外，

一眼看左上方，一眼看右下方，

一眼看左下方，一眼看右上方，

他以視覺注意力為例，視力好易專注，這是知覺和認知互動的關聯，從互動歷程中，可發現人出錯的可能關卡在哪，因此「對症下藥」。

過去的認知腦神經科學了解了「What」，而加上科技、數學等跨界的實驗則能了解到「Why」，這需要大量的數據和數學建模，也必須有堅強的研究實力與跨界本領。

整合》靈活促成跨界溝通 10個月帶進3項跨校型研究

「對什麼事情都有好奇心，才有創造力。別人覺得我鬼點子多，其實我比較擅長將A+B結合應用在C上。」楊政達說，也就是將所學結構、解構，再重新排列出新的組合。

「山不轉路轉」的彈性，跟他長年因眼疾必須繞道找路有關。這態度，也內化到他在研究、辦學的策略上。

二〇二一年，他走出成大特聘教授的舒適圈，擔起北醫大最年輕院長重責，比多數院長

年輕十歲。不過，他爭取擔任院長一職前，一直是多固守於教學和研究的陽春教授，不理解院長為何要兼具募款重責。

剛開始他不熟悉這業務，偶爾還會念叨兩句，後來體認到這是份內事，他又發揮面對現實的個性，開始不厭其煩搭起跨界溝通的橋樑。

就任至今短短十個月，他替院內帶進了國衛院高齡四年計畫、教育部六校跨校醫學教育計畫、科技部VR應用於中藥

■楊政達（右）的眼疾不阻礙他追求興趣。他4月中在大稻埕戲苑粉墨登場，出演崑劇《紅梨記·亭會》中小生一角。

藥材產業等跨科系、跨學校等研究。以他正進行的用VR研究中藥材計畫為例，需要溝通大稻埕許多商家，身為理工男的他，每天勤跑當地，與十幾家中藥店、社區營建等友人，交換意見。